



**Strategiplan
for Sunndal Næringssselskap (SUNS)
2016 – 2020**

Vedtatt av styret i Sunndal Næringssselskap 12.12.16

Innledning

Hoveddrammene for Sunndal Næringssselskap AS (SUNS) sin virksomhet er fastlagt i gjeldende næringsplan for Sunndal kommune 2015 – 2020, vedtatt av Sunndal kommunestyre 02.09.15.

I vedtaket heter det:

Sunndal næringssselskaps rolle som koordinerende ledd for alt bedriftsrettet næringsutviklingsarbeid i Sunndal videreføres i perioden. Det bevilges inntil kr 1 500 000 i grunnfinansiering av Sunndal næringssselskap og inntil kr 1 000 000 til tilskuddsmidler til næringsformål disponert av næringssselskapet per år i planperioden. Midlene finansieres innenfor næringsfondets rammer som tidligere.

Næringsplan Sunndal kommune 2015 - 20 er styrende for SUNS arbeid.

Strategiplan SUNS utarbeides og vedtas av styret i selskapet.

Planforslaget har vært drøftet og behandlet i styret 24.05.16, 13.06.16 og 07.og 08.11.2016.

Sunndalsøra desember 2016

Per Helge Malvik
Daglig leder

Kap 1: Status

1.1. Formål og eiere

SUNS ble etablert av Sunndal kommune og lokalt næringsliv i 1987. Kommunen er største enkeltaksjonær. SUNS har en aksjekapital på kr. 307.000 fordelt på 307 aksjer à kr. 1.000.

Selskapets eiere med prosentvis fordeling av aksjekapitalen:

Sunndal kommune	155 aksjer (50,50%)
Sunndal Næringsforening	50 aksjer (16,30%)
DDB AS (tidl Fokus Bank)	25 aksjer (8,14%)
Sunndal Sparebank	25 aksjer (8,14%)
Sparebank 1 SMN	25 aksjer (8,14%)
Hydro Aluminium AS	25 aksjer (8,14%)
LO Indre Nordmøre	2 aksjer (0,65%)

Selskapets formål iflg. vedtekter:

Selskapets formål er å arbeide for å fremme næringslivet i Sunndal kommune. Det skal skje ved å bidra til etableringer av ny virksomhet og utvikling av eksisterende virksomhet ved bruk av de midlene selskapet rår over, og delta i andre selskaper som har som formål utvikle næringslivet i kommunen.

1.2. Styre og administrasjon

Styret består av 6 medlemmer og er sammensatt iht bestemmelsene i gjeldende vedtekter: 2 fra Sunndal kommune, 3 fra lokalt næringsliv (hvorav 1 fra Hydro Sunndal) og 1 fritt valgt. Ordføreren i Sunndal er styreleder, og rådmannen er observatør i styret.

Selskapet har i dag 4 fast ansatte pluss 1 ansatt i engasjement.

1.3. Hovedrammer for selskapets virksomhet

Kommunens næringsplan 2015-20:

- SUNS er kommunens utøvende organ for bedriftsrettet næringsutvikling.
- Grunnfinansieringen av SUNS kommer fra næringsfondet.
- Næringsplanen er styrende for SUNS arbeid.
- SUNS oppbygging, organisering og drift for øvrig ivaretas av selskapets organer.

Virksomhetsområder:

- Rådgiving og økonomisk bistand
- Prosjektutvikling, -ledelse og -drift
- Administrative tjenester til bedrifter og næringsrelaterte organisasjoner
- Eiendomsutvikling og -drift gjennom salg av tjenester til Sunndal Næringseiendom as

Virkemidler:

- Tilskudd og rådgivning
 - SUNS utfører førstelinjetjeneste for etablererveiledning i Sunndal iht partneravtale mellom Sunndal kommune, Møre og Romsdal Fylkeskommune og Innovasjon Norge – hoppid.no
 - SUNS gir råd og tilskudd henhold til vedtatte retningslinjer for tilskuddsmidler til næringsformål disponert av SUNS fra næringsfondet i Sunndal kommune
- Engasjement i form av aksjer
 - Aksjer kjøpt og forvaltet på vegne av kommunen med midler fra næringsfondet - et tidsavgrenset virkemiddel for støtte til bedrifter i en oppstarts-/ utviklingsfase
 - Aksjer kjøpt med egne midler - et virkemiddel der formålet med eierskapet er av strategisk karakter
- Styrearbeid, dialog og samarbeidsarenaer
- Prosjektaktivitet
- Sunndalsfondet og KOMPmidlene (se eget avsnitt under)
- Aura Næringshage (se eget avsnitt under)

1.4. Nøkkeltall for selskapets drift 2010 - 2015

Sunndal Næringssekskap AS						
Økonomisk utvikling						
Regnskapstall SUNS - utdrag	2015	2014	2013	2012	2011	2010
SUM Driftsinntekt	15 949 890	14 643 921	12 125 409	11 661 622	9 644 772	9 120 184
Herav bevilgning fra Sunndal kommune:						
*Grunnfinansiering drift (1,4 mill NOK) og tilskudd (0,9 mill)	2 300 000	2 300 000	2 300 000	2 300 000	2 300 000	2 000 000
*Omstillingsprosjektet "Sunndal 2013"			1 200 000	1 200 000	1 200 000	1 200 000
*Næringsssamarbeid Sunndal-Sumadal	1 500 000	1 500 000				
*Andre enkeltprosjekter	225 000	225 000	954 500	1 000 000	1 000 000	162 500
SUM Driftskostnad	16 143 713	14 786 965	12 129 145	11 322 198	8 971 217	8 938 369
Driftsresultet	(193 823)	(143 044)	(3 736)	339 424	673 555	181 815
Finansinntekt	275 612	264 916	190 498	96 014	(222 341)	84 679
Skatt	0	(4 128)	22 502	124 489	213 041	25 859
Årsresultat	81 789	126 000	164 260	310 949	238 173	240 635

1.5. Sunndalsfondet og KOMPmidlene

Sunndal fikk tildelt 18,8mill kr kompensasjonsmidler for økt arbeidsgiveravgift for perioden 2005-07. Av disse midlene ble:

- 7 mill kr tildelt til gjennomføring av flere større næringsprosjekter i perioden 2004-11
- 11,8 mill avsatt i Sunndalsfondet, herav 10 mill kr til framskynding av Todalsfjordsambandet. Rentene fra Sunndalsfondet kan disponeres til prioriterte næringsutviklingstiltak. I tillegg kan inntil 20% av hovedstolen disponeres til prioriterte nærings- og/eller bedriftsutviklingstiltak med krav om tilbakeføring. Styret i SUNS har ansvaret for å forvalte KOMP-midlene og Sunndalsfondet.

1.6. Aura Næringshage AS (Aura NH)

Et prosjektbasert samarbeid for næringshageutvikling i Sunndal og Nettet fra 2007 ledet fram til opptak i SIVAs næringshageprogram fra 2012 og stiftelse av Aura NH. Et selskap basert på et 50/50 eierskap mellom Sunndal og Nettet, og med SUNS og Nettet Næringsforum som de to største eierne hver med 30% av aksjene i selskapet. Etter at SIVA besluttet å fase Aura NH ut av det nasjonale næringshageprogrammet fra 2017 har eierne i Aura NH vedtatt å avvikle selskapet.

1.7. Sunndal Næringseiendom AS (SNE)

Formål: Eie, utvikle og drive næringseiendommer og beslektet virksomhet. Eiere er SIVA Eiendom Holding, Hydro Aluminium og Sunndal kommune. Selskapet er basert på kommersielle vilkår.

SNEs virksomhet er to-delt:

- Næringsbygg (fra 1998):
SNE kan selv oppføre og eie næringsbygg for utleie eller delta i næringseiendomsprosjekter sammen med andre.
- Sunndal Næringspark (fra 2008):
SNE eier, utvikler og forvalter ikke-utbygde eiendommer regulert til næringsformål i Sunndal Næringspark. SNE tilbyr tomt til aktuelle kunder og kan delta i næringseiendomsprosjekter

SNE har ingen ansatte og leier inn administrative ressurser fra SUNS.

1.8. Sunndal-Surnadal – strategisk samarbeid om næringsutvikling (SuSu-Programmet)

Med bakgrunn i gode erfaringer fra omstillingsarbeidet i Sunndal 2009-14 («Sunndal 2013») er det etablert et 4-årig næringsssamarbeid med Surnadal (2014-17). Programmet legger til grunn at rekrutteringsarbeid og bedriftsrettede tiltak i to næringssterke kommuner skal bygge opp under visjonen om en døgnåpen region i vekst. Et felles program angir mål og rammer for arbeidet.

Programmet er finansiert av de to kommunene og Møre og Romsdal fylkeskommunene, og er basert på et tett samarbeid med og betydelig egeninnsats fra næringslivet. Et eget programstyre med representanter fra næringslivet og kommunene leder arbeidet. SUNS inngår i en felles administrasjon for programmet sammen med Surnadal kommunes nærings- og utviklingsavdeling.

Kap 2: Analyse - Vurdering

2.1. En viss optimisme - fortsatt satsing på næringsutvikling

I Næringsplanen 2015-20 heter det:

Næringsutviklingsarbeid må ha både et kortsiktig og et langsiktig perspektiv. Satsingsområder og tilhørende tiltak i denne planen bygger på denne forutsetning.

Hovedutfordringene for næringsutviklingsarbeidet i Sunndal er

- a) å utvikle nye og sikre eksisterende arbeidsplasser*
- b) å skape nye bedrifter*
- c) å gjøre regionen mer attraktiv*

..... SWOT-analysen beskriver en nåsituasjon for Sunndal preget av en viss optimisme etter en krevende omstillingsperiode. Evnen til samarbeid om næringsutvikling har blitt forsterket. Hydros videre satsing i Norge og restarten av Su3 gir grunn til framtidstro for Sunndal.

Målsatte tall i gjeldende kommuneplan om befolknings- og sysselsetningsvekst fordrer en fortsatt langsiktig, offensiv og fokusert satsing på næringsutvikling.

2.2. Finansiering av prioriterte satsinger i næringsplanen

Næringsplanen tilrår at næringsfondet styrkes ved at 10% av kommunens eiendomsinntekter fra verker og bruk (ca 8 mill NOK / år) tilføres fondet. I kommunestyrets vedtak heter det:

Kommunestyret vil søke å sikre at næringsfondet tilføres midler hvert år, slik at fondet fortsetter å være et sentralt virkemiddel i kommunens næringsarbeid. Den årlige rammen for næringsutviklingsarbeid i Sunndal vedtas i forbindelse med rulleringen av budsjett og økonomiplan.

Status når det gjelder finansiering av prioriterte tiltak i næringsplanen:

Tiltak	Årlig bevilgning FORSLAG (mill NOK) i Næringsplana	Årlig bevilgning VEDTAK (mill NOK) Status per mai 2016
Grunnfinansiering drift av Sunndal Næringssselskap (SUNS)	1,5	1,5
Tilskuddsmidler til bedrifter og prosjekter disponert via SUNS	1,5	1,0
Næringsssamarbeid Sunndal og Surnadal (SuSu-Programmet)	1,5 (2015 - 2017)	1,5
Ramme til disposisjon for følgende prioriterte satsinger: <ul style="list-style-type: none">o Byutvikling Sunndalsøra (handel, service, reiseliv)o Kompetanse for framtidao Akvakultur og teknologiutviklingo Offentlig gründerskapo Utvikling av aluminiumsindustrien i Sunndal	2	Ikke finansiert til nå
SUM	6,5	4
Styrking av kapitalfond opprettet til kjøp av aksjer i bedrifter	Engangssum: 5 mill NOK	Engangssum: 1 mill NOK

2.3. Sunndal Næringssselskap (SUNS)

I Næringsplanen 2015-20 heter det:

Sunndal har lange tradisjoner for samhandling i næringsutviklingsarbeidet, med Sunndal Næringssselskap (SUNS) som samarbeidsarena og utøvende organ. Gjeldende kommuneplan 2014-2020 legger opp til å videreføre denne modellen:

Sunndal Næringssselskap (SUNS) er kommunens virkemiddelapparat for næringsutvikling og en viktig samarbeidsarena mellom kommunen og lokalt næringsliv.

Ved denne næringsplanrulleringen legges til grunn at gjeldende organisering og ansvarsdeling i næringsarbeidet i Sunndal skal videreføres. Videre at SUNS skal tilføres en årlig grunnfinansiering fra næringsfondet tilpasset de oppgaver som tillegges selskapet i henhold til dette plandokumentet.

I tråd med kommunestyrets vedtak ifbm forvaltningsrevisjonsrapporten om næringsarbeidet i Sunndal kommune datert 12.02.14 skal det «utarbeides et «bestillingsdokument» som avklarer nærmere hvilke oppgaver som næringssselskapet skal utføre for de midlene som kommunen overfører til selskapet. Bestillingsdokumentet bør være gjenstand for årlige drøftinger mellom partene og forankres i kommunen og næringssselskapets styre».

Bestillingsdokumentet ble godkjent i Kommunestyret 15.06.16 er gjort gjeldende fra 2016.

I kommunestyrets vedtak av næringsplanen 2015-20 heter det bla.:

Næringsplanen følges opp gjennom tertialrapportering fra næringssselskapet til økonomi- og planutvalget, årlige kontaktmøter mellom næringsliv og kommunestyre, og med næringsutvikling som særlig tema på ett årlig kommunestyremøte.

Et samordnet forslag til årshjul for evaluering av næringsarbeid og strategiplan SUNS – inkl tertialvis rapportering fra SUNS til ØP – er beskrevet i kap 5 Evaluering.

2.4. Vurderinger

SWOT-analyse SUNS gjennomført under strategisamling i oktober 2015:

SWOT		SWOT	
<p>Svakheter (viktigste uthevet)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sårbarhet • Kapasitets-knapphet • Framsnakke og selge SUNS 	<p>Styrker (viktigste uthevet)</p> <ul style="list-style-type: none"> • God relasjon til lokalt næringsliv • God relasjon til Sunndal kommune • Utfyller hverandre • Fleksibilitet • Godt renommé • Gjennomføringsevne • Lang erfaring • Kompetent • Struktur • Godt arbeidsmiljø • Offensiv 	<p>Trusler (viktigste uthevet)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Politikk -> Penger • For høg på oss sjøl • Gjennomsnittsalder • Gjøre feil • Økonomisk «misbruk» • Manglende suksess ifht næringsutvikling generelt 	<p>Muligheter (viktigste uthevet)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Økt salg av tjenester til næringslivet • Nye prosjekt • Regionalt samarbeid • Oppgaver vi ikke tjener penger på • Effektivisering • Avklare Aura NH

Øvrige vurderinger:

- Næringsutviklingsarbeid er den viktigste utviklingsoppgaven i en distriktskommune fordi veien til økt folketall går gjennom økt antall arbeidsplasser
- Arbeid med nærings- og samfunnsutvikling er «kommunegrenseoverskridende» og må ses i sammenheng med relevante Arbeids-, Bo- og Serviceregioner (ABS-regioner)
- Arbeidsplasser og boliger – er de to klart viktigste grunnene for tilflytting (ref Telemarksforsknings studier av landets kommuner 2000 - 2010)
- Arbeid med næringsutvikling gir best resultater når det utøves i samspill mellom kommunen og lokalt næringsliv. Derfor må SUNS' rolle som
 - samarbeidsarena mellom kommunen og lokalt næringsliv videreutvikles
 - pådriver, utvikler og drifter av prioriterte næringsprosjekter videreføres
- Bedriftsrettet næringsarbeid virker:
 - Kommunens forsterkede innsats i næringsarbeidet gjennom «Sunndal 2013» er evaluert som en «vel gjennomført satsing».
 - «SuSu-Programmet» kan vise til gode resultater så langt
- Prioriterte satsinger i gjeldende næringsplan (som så langt ikke er finansiert) må sikres finansiering

Kap 3: Visjon – Mål

3.1. Visjon – rolle – egenart – verdier

Vår visjon:

Drivkraft for næringsutvikling

Vår rolle

- Vi bidrar til nyskaping og bedriftsutvikling ved bruk av de virkemidler SUNS rår over
- Vi prioriterer tiltak som er bærekraftige og skaper større bredde i næringsstrukturen
- Vi initierer, tilrettelegger og deltar i samarbeidstiltak og –arenaer for næringsutvikling
- Vi utvikler og drifter næringsprosjekter og –eiendommer, og tilbyr tjenester innen samme

Vår egenart

- Vi er en entusiastisk kompetansebedrift
- Vi arbeider innen rammer gitt av Sunndal kommune og øvrige eiere
- Vi evner å se muligheter, utvikle og skape suksesser for våre kunder og samarbeidspartnere
- Vi evner å forene samfunnshensyn og bedriftsøkonomiske hensyn
- Vi tar samfunnsansvar og har høy etisk standard i all vår virksomhet

Våre grunnverdier

Strukturert Kompetent Gjennomføringsevne Kreativ

3.2. Mål

Hovedmål

Hovedmålet i gjeldende næringsplan er styrende for SUNS virksomhet:

Visjon: **Grønn næringsvekst og byutvikling**
Hovedmål: **ET VEKSTKRAFTIG OG INKLUDERENDE NÆRINGS LIV**
med 4.000 arbeidsplasser innen 2020 (+ 5 %)

Våre strategier

- *samarbeide med lokalt næringsliv for å sikre eksisterende og utvikle nye arbeidsplasser*
- *stimulere og tilrettelegge for nyetableringer og vekst i nye bedrifter*
- *samarbeide regionalt for å styrke næringslivets utviklingsmuligheter og regionen som arbeidsmarked*
- *stimulere til helhetlig entreprenørskapsarbeid med utgangspunkt i lokale fortrinn*

Målet om 4000 arbeidsplasser innen 2020 representere en samlet vekst på 250 nye varige arbeidsplasser i planperioden, dvs 50 arbeidsplasser per år.

Måltall antall arbeidsplasser per år fordelt (jfr kap 4.3.)

30 nye arbeidsplasser ved SUNS løpende arbeid iht kommunens grunnbevilgning (drift og tilskudd)
20 nye arbeidsplasser ved prioriterte satsinger i henhold til Næringsplanen

Rammer

1. SUNS skal utøve sin virksomhet innen hoveddrammene gjengitt i kap. 1.3., og i tråd med ovenstående visjon, rolle, egenart og grunnverdier
2. SUNS skal arbeide aktivt for å realisere ovenstående hovedmål ved bruk av de virkemidler selskapet rår over på en kostnadseffektiv måte, og ved samhandling med Sunndal kommune, lokalt næringsliv, og aktuelle virkemiddelaktører
3. SUNS skal prioritere tiltak som skal oppfylle de mål, strategier og tiltak som SUNS har ansvar for ifølge næringsplanen
4. SUNS skal være pådriver for og utvikler av prosjekter som bygger opp under mål og strategier i næringsplanen og SUNS egen strategiplan – og tilby tjenester av god kvalitet, på kommersielle vilkår, til slike prosjekter.

Kap 4: Strategier og tiltak

4.1. Sunn vekst i SUNS

Strategi	Tiltak
Videreutvikle kjernevirksomheten: Bedriftsrettet næringsarbeid	<ul style="list-style-type: none"> • Videreføre rollen som hoppid-kontor • Videreføre næringsprat • Slutføre og evaluere det bedriftsrettede arbeidet i SuSu-programmet med sikte på egenutvikling, og videreføring av velfungerende tiltak (Se også pkt 4.2) • Evaluere og evt bearbeide gjeldende retningslinjer for tilskudd fra næringsfondet • Evaluere og evt bearbeide gjeldende retningslinjer for Sunndalsfondet • Delta aktivt og høste erfaring i gjennomføringa av hoppid.no vekst • Utvikle og etablere gode system for oppfølging av nyetablere • Utvikle og etablere gode system for kundeevaluering av tjenester SUNS leverer • Arbeide for å etablere og finansiere oppstart av prosjekter som bygger opp under og styrker utvikling i lokalt næringsliv • Utvikle og tilby SUNS-«produktpakker» til lokalt næringsliv innen: <ul style="list-style-type: none"> ○ Styrearbeid ○ Strategiarbeid ○ Markedsarbeid ○ Økonomistyring
Kompetanseutvikling og rekruttering ansatte	<ul style="list-style-type: none"> • Stimulere ansatte til deltakelse i relevante kompetanseutviklingstiltak • Målrrettet rekruttering i god tid før tid for naturlig avgang av ansatte • Styrke kompetansen i SUNS for å kunne tilby gode tjenester innen forretningsutvikling til etablert næringsliv, enten ved å inngå en strategisk samarbeidsavtale med kompetent tilbyder eksternt, eller ved å bygge opp egen kompetanse på området
Utvikle og gjennomføre prosjekter med god måloppnåelse i tråd med næringsplanens hovedmål	<ul style="list-style-type: none"> • Videreføre samarbeidet med Sunndal Næringsforening og Sunndal Sparebank om den årlige Sunndalkonferansen og næringsprisene Storskrymta og Årets gründer (inkl Aura Avis) • Overvåke, innhente impulser og identifisere mulige prosjektideer og finansieringskilder for slike • Kunnskap om og dialog med virkemiddelapparatet • Prioritere kapasitet til å utvikle gode prosjektplaner i samspill med aktuelle prosjekteiere og samarbeidspartnere • Sikre god, løpende og kompetent gjennomføring av prosjekter • Sikre god økonomistyring i gjennomføring av prosjekter
Utnytte selskapets gode eierstruktur og kompetente styre	<ul style="list-style-type: none"> • Involvere styret aktivt i løpende utviklingsarbeid med sikte på å tilføre SUNS merverdi • Aktiv dialog med hovedeier 1: Sunndal kommune v/økonomi- og planutvalget, bla gjennom god oppfølging og levering av rapporter og informasjon i tråd med bestillingsdokumentet • Aktiv dialog med hovedeier 2: Sunndal næringsforening gjennom å videreutvikle dagens samarbeidsmodell og -tiltak
Fra Aura NH til Næringshuset	<ul style="list-style-type: none"> • Videreføre samlokaliseringa i Auragata 3 (Aura Næringshage, Sunndal) som attraktivt kontorfellesskap for eksisterende og nye leietakere, samt utvikle huset under nytt navn - <i>Næringshuset</i> - som en relevant arena og møteplass i arbeid med næringsutvikling og næringsprosjekter i Sunndal

4.2. Regionalt samarbeid med Sunndal og SUNS som utgangspunkt

Strategi	Tiltak
Videreføre og videreutvikle SuSu-samarbeidet fra 2018	<ul style="list-style-type: none"> • Delta i Programstyrets evaluering av SuSu-Programmet i tett dialog med og forankring hos Programmets eiere: Sunndal og Surnadal kommuner, og lokalt næringsliv • Se på mulighetene for å formalisere og samordne utviklingsarbeidet på Indre Nordmøre. Arbeidet skal ses i sammenheng med det videre arbeidet med Todalsfjordprosjektet
Utvikle og etablere næringsprosjekter av regional karakter som er viktige for Sunndal og i tråd med næringsplanens hovedmål	<p>Arbeide for å etablere og finansiere oppstart av prosjekter innen følgende områder:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bygdebyutvikling og -nettverk • Integrasjon- og inkluderingsarbeid • Prosjekt som bygger opp under og styrker utvikling i næringslivet i regionen (jfr også pkt 4.1) <p>Vurdere etablering av og deltakelse i prosjekter til støtte for lokalt næringsliv knyttet til større utbygginger i regionen, som f.eks Nytt sjukehus på Hjelset, ny karbonfabrikk ved Hydro Aluminium, større prosjekter innen kraftutbygging og samferdsel</p> <p>Delta i og/eller utvikle prosjekter som skal bidra til styrke og videreutvikle Sunndalsøra som trafikknutepunkt; herunder prosjekter som støtter opp om realiseringa av Todalsfjordprosjektet, forbedret kommunikasjon mot Molde / Årø (Fv 62 - flyplass), forbedret kommunikasjon mot Oppdal (Rv 70 / NSB)</p>
Posisjonere SUNS for rollen som koordinator og utfører av næringsprosjekter av regional karakter	<ul style="list-style-type: none"> • Identifisere og strukturere aktuell kompetanse i SUNS for utførelse næringsprosjekter av regional karakter • Inngå samarbeidsavtaler med kompetente tilbydere av nødvendig komplementær kompetanse for å kunne utføre aktuelle prosjekter av regional karakter • Markedsføre SUNS som aktuell tilbyder i aktuelle kanaler
Samarbeid med åpent blikk med andre næringsorganisasjoner og -selskaper i hele Nordmøre og Romsdal-regionen	<ul style="list-style-type: none"> • Delta på regionale arenaer og i regionale nettverk • Vurdere de muligheter som ligger for utvikling av regionalt strategisk samarbeid i tilknytning til <ul style="list-style-type: none"> ◦ SIVA-nettverket ◦ SuSu-Programmet • etablere et samarbeid med Protomore Molde Kunnskapspark (PMK), dette med sikte på å kunne trekke på PMK sine ressurser og tilbud både for etablert og nystarta næringsliv i Sunndal, og å videreføre koblingene mot SIVAs innovasjonssystem

4.3. Gjennomføre næringsplanen

Satsings-område	Tiltak	Ressurs-behov	Ansvar	Mål/ Milepæl
Løpende arbeid:				
Løpende arbeid	<ul style="list-style-type: none"> Etablererveiledning og -tilskudd Tilskudd og rådgiving til etablerte bedrifter SuSu-Programmet (fullfinansiert tom 2017) 	Midler og til drift og tilskudd	SUNS	30 arbeidsplasser per år / 150 i planperioden
		Videreføres iht gjeldende plan og finansiering	SUNS og Surnadal kommune	SuSu: Egen rapportering

Løpende arbeid - oppfølging SUNS:

- Oppfølging skal skje innen gitte økonomiske rammer
- Aktuelle oppfølgingstiltak er omtalt under pkt 4.1.

Fem prioriterte satsinger - oppfølging SUNS:

- Oppfølging forutsetter tilførsel av friske midler fra næringsfondet
- Følgende prioritering gjelder mellom de fem prioriterte satsingsområdene:
- SUNS** skal følge opp de 2 satsingene der SUNS har hovedansvar, i slik prioritert rekkefølge:
 - Byutvikling Sunndalsøra
 - Akvakultur og teknologiutvikling
- Rådmannen** har ansvar for å følge opp de øvrige 3 satsingene. SUNS skal være en aktiv medspiller i utvikling og etablering av tiltak innen disse satsingene og en kompetent utfører av arbeid i gjennomføring av aktuelle tiltak
- Aktuelle oppfølgingstiltak i regi av SUNS er omtalt under hvert av satsingsområdene under

Satsings-område	Tiltak	Ressurs-behov	Ansvar	Mål/ Milepæl
Prioriterte satsinger:				
Byutvikling Sunndalsøra (servise, handel, reiseliv og kultur)	Etablere et prosjektorgan som skal <ul style="list-style-type: none"> Samkjøre og forsterke løpende tiltak innen service, handel, reiseliv og kultur Gjennomføre bedriftsutviklingstiltak for aktører innen samme, herunder vurdere videre satsing innen kultur-næring Sunndalsøra - handelsbyen på Indre Tilby stimuleringsmidler til gode utviklingstiltak som eksempelvis gir stoppeffekt og bymessig utvikling 	Midler til prosjektledelse og prosessdrift Stimuleringsmidler <i>Inngår i ramme til disposisjon for langsiktige satsinger. Ref kap 7.2</i>	SUNS	10 arbeidsplasser per år / 50 i planperioden Omsetnings-mål handel og reiseliv +4% per år / 20% i planperioden

Oppfølging SUNS:

- Utarbeid og fremme søknad til Sunndal kommune om midler til oppstart av et bredt prosjektorganisert og flerårig arbeid på området i tråd med beskrivelsen i næringsplanen
- Arbeide for å etablere og finansiere oppstart av et prosjekt for sentrums- og nettverksutvikling i og mellom aktuelle bygdebyer / delregionsentra i Møre og Romsdal. Delregionsenter: Har eller kan tilføres oppgaver og funksjoner som går utover egen kommune. Aktuelle deltakere:
 - Herøy – Fosnavåg
 - Ulstein - Ulsteinvik
 - Ørsta/Volda
 - Rauma – Åndalsnes
 - Sunndal – Sunndalsøra
 - Surnadal

Satsings-område	Tiltak	Ressurs-behov	Ansvar	Mål/ Milepæl
Kompetanse for framtida	<ul style="list-style-type: none"> Videreføre Prosjekt «Entreprenørskap og rekruttering 2014-2017» med SUNS som samarbeidsarena, koordinator og gjennomfører (inkl. entreprenørskap i skolen og idefestivalen) Etablere et prosjektorgan som skal <ul style="list-style-type: none"> arbeide for en styrking av yrkesfag, realfag og automasjonsfag i grunnskole og videregående skole 	Inngår i ramme til disposisjon for langsiktige satsinger. Ref kap 7.2 (Entreprenørskapsprosjektet er fullfinansiert tom 2017)	Sunndal kommune v/ rådmannen Utfører: SUNS	Langsiktig satsing uten direkte sysselsettings-effekt En årlig forbedring av resultatet i rekning på de nasjonale prøvene i sunndalsskolen

Oppfølging SUNS:

- Forestå prosjektledelse og drift Entreprenørskapsarbeidet i tråd med godkjent plan og rammer
- Rådmannen har ansvar for oppfølging nytt tiltak for styrking av yrkesfag mv. SUNS skal være en aktiv medspiller i utvikling og etablering av tiltak innen satsingen og en kompetent utfører i gjennomføring av aktuelle tiltak.

Satsings-område	Tiltak	Ressurs-behov	Ansvar	Mål/ Milepæl
Akvakultur og teknologi-utvikling	Etablere et prosjektorgan som skal <ul style="list-style-type: none"> Innlede dialog med lokale og nasjonale næringsaktører og fagmiljø med sikte på å arbeide fram mulige etableringer innen akvakultur (teknologi, utstyr, kompetanse) Bruke etablerte møteplasser aktivt som dialog- og markedsarena (F.eks Smolt-konferansen, Ctrl Aqua, AquaNor) 	Midler til prosjektledelse og prosessdrift Inngår i ramme til disposisjon for langsiktige satsinger. Ref kap 7.2	SUNS	5 arbeids-plasser per år / 25 i planperioden

Oppfølging SUNS:

- Utarbeid og fremme søknad til Sunndal kommune om midler til oppstart av et bredt prosjektorganisert og flerårig arbeid på området i tråd med beskrivelsen i næringsplanen
- Videreføre samarbeidet med Nofima om drift og gjennomføring av Smoltkonferansen annethvert år

Satsings-område	Tiltak	Ressurs-behov	Ansvar	Mål/ Milepæl
Offentlig gründerskap	Etablere et prosjektorgan som skal <ul style="list-style-type: none"> • Bygge på og videreføre «fengselsarbeidet» • Organisere og strukturere et arbeid for å arbeide fram utviklingstiltak knyttet til bla: <ul style="list-style-type: none"> ○ Distriktsmedisinsk senter ○ Sunndal vg.skole ○ Fagskole ○ Innvanderrelaterte tjenester ○ Kommunale tjenester 	Midler til prosjektledelse og prosessdrift <i>Inngår i ramme til disposisjon for langsiktige satsinger. Ref kap 7.2</i>	Sunndal kommune v/ rådmannen Utfører: SUNS	5 arbeidsplasser per år / 25 i planperioden

Oppfølging SUNS:

- Rådmannen har ansvar for oppfølging. SUNS skal være en aktiv medspiller i utvikling og etablering av tiltak innen satsingen og en kompetent utfører i gjennomføring av aktuelle tiltak.

Satsings-område	Tiltak	Ressurs-behov	Ansvar	Mål/ Milepæl
Utvikling av aluminiums-industrien i Sunndal	Etablere et prosjektorgan som skal organisere og strukturere arbeid og tilrettelegging for videre utvikling av Hydro Sunndal, herunder bla: <ul style="list-style-type: none"> • Rammevilkår og krafttilgang for grønn, kraftforedlende industri • Nye investeringer og utbygginger ved Sunndal verk • Realisering av Su5 • Etablering av ny, aluminiumsrelatert industri i Sunndal <ul style="list-style-type: none"> • Det skal arbeides for mer kraftproduksjon med nybygging, samt fornyelse og utvidelse av bestående vannkraftanlegg 	Midler til Prosjektledelse og prosessdrift <i>Inngår i ramme til disposisjon for langsiktige satsinger. Ref kap 7.2</i>	Sunndal kommune v/ rådmannen Utfører: SUNS	Langsiktig satsing for å trygge arbeidsplasser i planperioden og skape nye arbeidsplasser ut over planperioden

Oppfølging SUNS:

- Rådmannen har ansvar for oppfølging. SUNS skal være en aktiv medspiller i utvikling og etablering av tiltak innen satsingen og en kompetent utfører i gjennomføring av aktuelle tiltak.
- SUNS skal videreføre samarbeidet med Sunndal Næringsforening om tilrettelegging og drift av *Næringsforum*, der Hydro deltar og informerer om status og planer framover til sentrale aktører i lokalt næringsliv 2 ganger årlig
- Arbeid for å videreføre Sunndalkonferansen som en god arena for profilering av Hydro Sunndal og «det grønne metall»
- Delta i løpende dialog med politisk og administrativ ledelse i Sunndal kommune om aktuelle tiltak

Kap 5: Evaluering

Følgende evalueringer og rapporteringer må ses i sammenheng med hvordan SUNS skal evaluere denne strategiplanen:

Næringsplanen beskriver slik evaluering:

Mål:

Næringsplanen skal være et aktivt plandokument – til bruk ved oppfølging og evaluering av næringsarbeidet i kommunens Økonomi- og planutvalg, og som styringsdokument for SUNS.

Oppfølging:

- Bestillingsdokumentet (ref kap 7.4.) skal danne grunnlag for tertialvis rapportering fra SUNS til Økonomi- og planutvalget
- Årlig kontaktmøte næringsliv – kommune tilrettelagt av SUNS (gjerne i sammenheng med ordinære møter i ØP og/eller frokostmøter i regi av SNF)
- Næringsutvikling som tema på ett av kommunestyrets møter ila 2.halvår, inkl. en orientering om og drøfting av status ifht næringsplanen

Bestillingsdokumentet beskriver slik årshjul for økonomirutiner og evaluering av dokumentet:

Januar	Sunndal kommune utbetaler årlig bevilgning til grunnfinansiering av SUNS og tilskuddsmidler som SUNS skal forvalte (i alt kr 2.500.000) etter faktura fra SUNS.
Mai/ juni	SUNS årsrapport foregående år behandles av styret og generalforsamlingen i SUNS. Godkjent årsrapport oversendes Sunndal kommune.
Juni	SUNS årsrapport legges fram for Sunndal kommunestyre som orienteringssak.
Nov/des	Bestillingsdokumentet legges fram til drøfting og evaluering mellom partene. Evt forslag til endringer i bestillingsdokumentet for kommende budsjettår legges fram for økonomi- og planutvalget og styret i SUNS.

SUNS strategiplan har hatt slik opplegg for evaluering:

Styret skal foreta en årlig gjennomgang og evaluering av SUNS strategiplan 2016 - 2020 i planperioden. Videre skal styret foreta en hovedrullering annethvert år.

Samordnet forslag til årshjul for evaluering av næringsarbeid og strategiplan SUNS:

Januar/ feb	Kontaktmøte næringsliv – kommune tilrettelagt av SUNS (ref næringsplan)
Mai/ juni	SUNS årsrapport siste år legges fram for ØP (ref bestillingsdok), og i samme møte legges fram SUNS tertialrapport 1 for inneværende år (ref bestillingsdok)
August/ sept	SUNS årsrapport siste år legges fram for Kommunestyret (ref bestillingsdok), og i samme møtet er næringsutvikling tema, inkl orientering og drøfting av status næringsplanen (ref næringsplan)
Oktober	Gjennomgang og evaluering av SUNS Strategiplan i styret i SUNS (Hovedrullering 2.hvert år, første gang i 2018) Evaluering av Bestillingsdokumentet i styret i SUNS.
Nov/des	SUNS tertialrapport 2 for inneværende år legges fram for ØP (ref bestillingsdok) Evt forslag til endringer i bestillingsdok drøftes før behandling i ØP og styret i SUNS (ref bestillingsdok)